

LE CAHIER DES CHARGES D'UNE ACTION DE FORMATION

Formation Management

RAPPEL DU CONTEXTE

L'Onisep est un établissement public qui relève du ministère de l'Éducation nationale et du ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Espace. L'Onisep est présent dans la France entière avec son réseau de directions territoriales, son siège est situé à Lognes.

Il a pour mission la constitution des bases documentaires nationales des formations diplômantes et certifiantes, la mise à disposition d'informations générales sur les métiers et les formations y menant et la production de dispositifs et ressources pédagogiques en matière d'accompagnement à l'orientation.

L'Onisep porte un projet majeur pour faire évoluer l'accompagnement à l'orientation des jeunes. Financé dans le cadre de France 2030 et de la stratégie « Enseignement et numérique », le programme AVENIR(s) conçu et porté par l'Onisep propose une nouvelle approche de l'orientation prenant en compte les compétences du XXI^{ème} siècle.

LE THEME DE LA FORMATION

1) Les fondamentaux du management public

- Cadre juridique et déontologique du management public
- Posture et rôle du manager dans la fonction publique
- Les différents types de management (en y intégrant le management hybride, coopératif, le co-développement)
- Management d'équipe (mobilisation et motivation des agents, conduite de réunions efficaces, délégation et responsabilisation)
- Communication et leadership (techniques de communication interpersonnelle, écoute active et assertivité, leadership, gestion des conflits)

2) Entretien d'évaluation et accompagnement au changement

- Cadre réglementaire et enjeux de l'entretien d'évaluation
- Préparation : objectifs, critères d'évaluation, indicateurs
- Conduite de l'entretien : techniques, posture, feedback
- Accompagnement au changement et prévention des risques psycho-sociaux

PUBLIC VISE

Managers

OBJECTIFS

Permettre aux managers de s'approprier les différents modes de management.

METHODES ET MOYENS PEDAGOGIQUES

Prévoir les deux possibilités suivantes :

1) **Formation en présentiel** : La formation aura lieu dans une salle pouvant recevoir douze personnes. Un vidéoprojecteur ainsi qu'une connexion internet seront mis à la disposition du formateur si nécessaire.

2) **Formation à distance** : avec Teams ou Zoom. Les liens de connexion seront adressés à chaque stagiaire par le formateur au plus tard deux jours avant la formation.

L'alternance de théorie, d'explications et de démonstrations ou d'exemples précis sera privilégiée.

Une attention particulière sera portée au parcours professionnel des formateurs, tant sur le plan pédagogique que sur l'expérience de terrain.

Tous les CV des formateurs proposés par les candidats devront être fournis.

DATES – DUREE – RYTHME ET NOMBRE DE CANDIDATS

1 session de 3 jours pour 6 à 12 personnes

MODALITE D'EVALUATION

Une évaluation en fin de stage sera effectuée par le formateur avec copie au service formation de l'ONISEP.

COUT GENERAL DE L'ACTION ET FACTURATION

Le coût de la formation devra intégrer la préparation à la formation, la formation, le support de cours qui sera remis aux stagiaires et au service formation sous format informatique ainsi les attestations de formation qui seront adressées par le prestataire à la responsable du service formation de l'ONISEP.

Le paiement se fera sur facture, après service fait (feuille d'émargement à l'appui).